

CURRICULUM VITAE



1. Прізвище: ЗАЛУЖНИЙ
2. Ім'я: Андрій
3. Дата народження: 7 березня 1969 року
4. Національність: Україна
5. Сімейний стан: одружений
6. Контактна інформація:
6.1. Номер телефону: +38050 673 30 05
6.2. Електронна адреса: zaluzhnyy@gmail.com

7. Освіта:

Факультет післядипломної освіти Академії управління та інформаційних технологій АРІУ (2005-2006)	Менеджер-економіст, Бізнес адміністрування
Львівський національний університет імені Івана Франка (1986-1993)	Викладач історії, історик

8. Знання мов: за оціночною шкалою від 1 до 5 (1 – базові навички; 5 – вільне володіння)

Мова	Читання	Спілкування	Письмо
Українська	рідна мова		
Російська	5	5	5
Польська	4	4	3
Англійська	2	1	1

9. Членство в професійних організаціях: н/а

10. Інші навички: Комп'ютерна грамотність – добрий користувач Microsoft Office™ та утилітів, навички фото та відео зйомки.

11. Теперішня посада: Виконавчий директор Благодійного фонду «Майбуття» (Львів)

12. Термін роботи в установі: 24 роки

13. Ключові кваліфікації:

Експертний досвід

- 22-річний досвід тренера і фасилітатора.
- 18-річний досвід з розвитку громад та побудови партнерства громад.
- Розробив та провів десятки навчання для громад та організацій громадянського суспільства.
- Значний досвід у розробках планів місцевого розвитку, налагодженні співпраці зацікавлених сторін, інституцій та активістів, навчанні та дослідженнях (включаючи сільські ради); консультуванням ЦНАП, оцінка Програм, стратегічне і адміністративне планування організацій, написання проектів, налагодження співпраці із місцевою владою, бізнесом та донорськими організаціями.
- 12-річний досвід консалтингу конкурсів і програм Європейського Союзу.
- 10-річний досвід консалтингу Управління проектами циклом.

Технічні навички

Ідентифікація проекту, підготовка проектних пропозицій, реалізації проектів та їх оцінка. Великий досвід в області інституційного та індивідуального розвитку, проведення тренінгів та досліджень; оцінки програм та організацій, стратегічного планування та адміністративного менеджменту організацій, звітування за підсумками проектів та програм, налагодження комунікації між представниками публічної влади, бізнесу та організацій-донорів з місцевими та міжнародними організаціями. Спеціалізований досвід і методологічні / технічні знання в наступних областях:

- проектний цикл Програм ЄС,
- управління проектами, критерії оцінки;

- логіко-структурний підхід

Комунікативні навички

Хороші навички комунікації отримані під час теоретичних навчань та практичному проведенню чисельних тренінгів та консультацій. Участь в навчальній програмі з фасилітації та практичному застосуванню отриманих навичок фасилітації. Вміння проводити навчальні та публічні різноформатні заходи. Розвинуті соціальні компетенції та вміння злагоджено працювати в колективі, спроможність протистояти стресу та витримувати високе робоче навантаження.

14. Досвід роботи в регіонах:

Країна	Дата початку – Дата завершення
Україна, Білорусь, Грузія	з 1999

15. Професійний досвід:

Роки	Місце	Організація	Посада	Обов'язки
1999 – до тепер	Україна	Благодійний фонд «Майбуття»	Виконавчий директор	<ul style="list-style-type: none"> • Організація поточної діяльності організації • Управління, фінансовий менеджмент, фандрайзинг, вирішення конфліктів • Побудова команди • Підтримка управління для реалізації благодійних програм і проектів Фонду • Розробка проектів та подання на тематичні конкурси • Організація тренінгів та зустрічей, семінарів, конференцій, навчальних семінарів, що проводяться Фондом; • Прийом громадян, розгляд пропозицій, заяв і скарг; • Підготовка різних типів аналітичних матеріалів про діяльність Фонду; • Практична реалізація цілей фонду та стратегічного плану. • Забезпечення реалізації рішень Правління.
2000 – до тепер	Україна	Творчий центр ТЦК	Тренер-консультант, член Правління	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Розвиток громад через розробки бачення та стратегічних планів. ▪ Представлення точної, корисної інформації українським ОГС, активістам громад і представникам місцевої влади; ▪ Надання тренінгових та консультативних послуг; ▪ Проведення оцінки діяльності НУО і досліджень, які стосуються розвитку громадянського суспільства в Україні; ▪ Організаційний розвиток ОГС та органів влади; ▪ Розвиток партнерства ОГС з місцевою владою.
2010 – до тепер	Україна	ЮНАЙТЕР/ПАКТ/ ICAP Єднання	Тренер-консультант	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння організаціям визначитись, на які сфери організаційного розвитку слід звернути увагу. ▪ Сприяння організаціям розробити та доопрацювати місію, стратегічний та операційний плани, структуру правління та стилі управління, спроможність адаптуватись, побудувати партнерство та співпрацю. <p>Профайл http://cd-platform.org/community/373-andriy-zaluzhnyy/profile</p>
07.2023 – до тепер	Україна	Благодійна організація «Центр освітніх ініціатив»/ICAP-ЮНІСЕФ	Консультант	Консультаційний супровід діяльності відібраних гуртків у Львівській області, в рамках проекту “Зміцнення спроможності молодих людей стати агентами змін через розвиток життєвих навичок підлітків та підтримку молодіжного активізму у 7-ми західних областях”.
02.2023 – до тепер	Україна	Громадська спілка «Агенція місцевого економічного	Консультант	Допомога в розробці стратегій розвитку, планів реалізації та систему моніторингу впровадження стратегій розвитку територіальних громад в рамках проекту «Стратегічний аналіз і рекомендації з розширення можливостей органів

Роки	Місце	Організація	Посада	Обов'язки
		розвитку Яворівщини»/ ГОВЕРЛА		місцевого самоврядування і громад за допомогою відповідних стратегічних документів» (м. Іршава та с. Білки, Закарпатська область)
07-10.2022	Україна	Зміцнення громадянського суспільства в країнах Східного партнерства/ GIZ	Контрактор	Завдання 1: Розробка методичного підходу до проведення Оцінки потреб відібраних громадських організацій та неформальних груп. Завдання 2: Проведення оцінки потреб відібраних громадських організацій та неформальних груп. Завдання 3: Розробка плану розбудови потенціалу.
06-10.2022	Україна	Належне фінансове врядування III/Належне врядування у сфері публічних фінансів III/GIZ	Консультант	Дослідження адаптації бізнесу до війни в Україні
09.2021 – 06.2022	Україна	Асоціація міст України	Експерт проекту	Супровід діяльності Хотинської міської та суміжних сільських/селищних територіальних громад Чернівецької області у налагодженні співробітництва в рамках проекту «Сприяння всебічному розвитку громад через аналітику, діалог та співпрацю»
07-11. 2021	Україна	ФОП Донець А.	Тренер проекту	Тренер курсів з підвищення цифрових умінь для працівників закладів П(ПТ)О в рамках проекту «EU4Skills: кращі навички для сучасної України»
2021	Україна	Асоціація міст України	Експерт проекту	Модерація заходів робочої групи з викликів у сфері охорони навколишнього середовища в рамках проекту «Створення та організація діяльності навчальної мережі міст з інтегрованого міського розвитку»
2020	Україна	Асоціація міст України	Експерт проекту	Супровід діяльності Яремчанської міської та Делятинської ТГ у налагодженні співробітництва в рамках проекту «Налагодження якісного співробітництва між міськими та сільськими/селищними територіальними громадами»
2018 – 2021	Україна	БО «Центр Освітніх ініціатив»	Координатор ХАБу	Координацію діяльності на території Львівської, Волинської та Закарпатської областей в рамках проекту «Демократична школа: програма підтримки освітніх реформ в Україні»
2018-2019	Україна	Асоціація міст України	Експерт проекту	Допомога в розробці стратегій розвитку, планів реалізації та систему моніторингу впровадження стратегій розвитку міських територіальних громад в рамках проекту «Сприяння стратегічному розвитку територіальних громад малих міст» (м. Новоселиця та м. Красилів)
2018-2019	Україна	Асоціація об'єднаних територіальних	Експерт проекту	Розробка стратегічного плану розвитку Шпиківської об'єднаної територіальної громади (Вінницька область) в рамках проекту «Впровадження інструментів ефективного муніципального менеджменту та правнича допомога громадам»

Роки	Місце	Організація	Посада	Обов'язки
		громад		
2017	Україна	Інститут бюджету та соціально-економічних досліджень, Інститут Регіонального Розвитку, Проект «Зміцнення місцевої фінансової ініціативи (ЗМФІ-II) впровадження»	Консультант проекту	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Підготовка прес-релізу про проведення навчального тренінгу. ▪ Проведення навчального тренінгу на «Участь громадян у бюджетному процесі: як підготувати, подати і просувати проекти на виконання Громадського бюджету». ▪ Формування Звіту за результатами навчального тренінгу.
2016 – 2021	Україна Полтава, Івано-Франківськ, Горішні Плавні, Миргород, Кременчук	Проект «ПРОМІС»	Консультант проекту	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Формування Звіту та результатами опитування думки представників бізнесу міст Полтава, Івано-Франківськ, Горішні Плавні. ▪ Підготовка Профілю громади міст Полтава, Івано-Франківськ, Горішні Плавні. ▪ Розробка проекту Стратегічного плану розвитку міст Полтава, Івано-Франківськ, Горішні Плавні. ▪ Розробка проекту Плану реалізації Стратегічного плану розвитку міст Полтава, Івано-Франківськ, Горішні Плавні. ▪ Моніторинг впровадження Плану реалізації Стратегічних планів
05-11. 2013	Україна	Altair Consulting Consortium	Коротко-терміновий експерт	<p>Проект «Східне партнерство. Територіальна програма підтримки співпраці»</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Сприяння підготовці та організації місцевих навчальних заходів в прийнятних регіонах за погодженням з хостинг-провайдерами установ / послуг та підтримання контактів з місцевими організаціями; ▪ Сприяння підвищенню потенціалу регіональних державних і недержавних зацікавлених сторін – потенційних майбутніх бенефіціарів програм ТС; зокрема, виступати в якості посередника в інтерактивних сесіях; ▪ Сприяння дискусії і узагальненню результатів, за підсумками навчальних заходів, щодо специфіки місцевих потреб розвитку в прийнятних регіонах, які можуть бути вирішені за допомогою відповідної програми ТС, сприяючи тим самим розвитку проекту ідеї потенційних бенефіціарів. ▪ Інформувати команду програми EaPTC щодо: <ul style="list-style-type: none"> • переліку проектних ідей, отриманих під час проведення місцевих навчальних заходів; • результатів обробки модулів і пропозицій про тематику подальшої підтримки місцевих зацікавлених сторін в розробці проектних ідей, пошуку партнерів через кордон.

Роки	Місце	Організація	Посада	Обов'язки
01- 12. 2013	Україна	ТзОВ «ППВ Мережі Знань»	Консультації стосовно моніторингу реалізації ССП ДТЕК у містах Ладжин, Бурштин, Добротвір	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Організація і проведення засідання Комітетів по реалізації Стратегій соціального партнерства ▪ Підготовка звіту про поетапну реалізацію проектів в регіонах ▪ Підготовка історій успіху за результатами реалізації проектів ▪ Підготовка квартальних звітів для засідання Комітету про реалізації згідно Процедури реалізації і моніторингу Стратегічного плану соціального партнерства ▪ Підготовка звіту консультанта про хід реалізації Стратегій за 2013 рік
01.2008 – 06.2012	Україна	АРРЕІ – Агенція регіонального розвитку та європейської інтеграції (Львів); БО «Центр громадських ініціатив» (Перечин, Закарпаття)	Експерт з розвитку громад та підвищення спроможності місцевих ОГС та громад в їх співпраці із природоохоронними територіями	<p>Проект «Збереження та стале використання природних ресурсів Українських Карпат» Всесвітнього фонду природи (в рамках Дунайсько-Карпатської Програми)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Відповідальний за здійснення реалізації компонента «Підвищення інституційних можливостей неурядових організацій та громад з метою забезпечення життєздатності заходів з охорони природи та місцевого розвитку в Карпатському національному природному парку (м. Яремче, Івано-Франківська обл.), Природному заповіднику «Горгани» (м. Надвірна, Івано-Франківська обл.) та Ужанському національному природному парку (смт. Великий Березний, Закарпатська обл.)» ▪ Організація тренінгів з організаційного розвитку для місцевих зацікавлених сторін і природоохоронних територій (ПОТ) ▪ Експертна підтримка з розробки планів розвитку громад ▪ Підтримка та сприяння співробітництва між місцевими громадами, неурядовими організаціями і ПОТ ▪ Розробка і проведення тренінгів-семінарів / майстер-класів для представників НУО та місцевих громад з метою розвитку їх потенціалу для підтримки охорони природи та сталого розвитку на місцевому рівні ▪ Управління Програмою малих грантів (ПМГ) і контроль реалізації проектів ПМГ, розроблених НУО та місцевих громад у співпраці із ПОТ.

16. Інше:

Тренінги для тренерів (ТОТ):

- 2019, квітень, Київ, ТОТ з оцінки органів державної влади за напрямом «Взаємодія з громадськістю».
- 2019, січень, Київ, ТОТ «Тренінг з освіти для демократичного громадянства і прав людини для тренерів Всеукраїнської мережі Програми», Спільна програма Європейського Центру імені Вергеланда, Міністерства освіти і науки України, Ради Європи та Міністерства закордонних справ Королівства Норвегія.
- 2018, вересень, Кривий Ріг, ТОТ «Моніторинг впровадження Стратегії розвитку міста», Проект ПРОМІС.

- 2018, серпень, Київ, TOT «Тренінг з освіти для демократичного громадянства і прав людини для тренерів Всеукраїнської мережі Програми», Спільна програма Європейського Центру імені Вергеланда, Міністерства освіти і науки України, Ради Європи та Міністерства закордонних справ Королівства Норвегія
- 2017, листопад, «Зимова школа з медіаосвіти», Програма MLI (Молдова Інститут Лейпциг), Лейпциг-Берлін.
- 2017, серпень Славське, TOT «Тренінг з освіти для демократичного громадянства і прав людини для тренерів Всеукраїнської мережі Програми», Спільна програма Європейського Центру імені Вергеланда, Міністерства освіти і науки України, Ради Європи та Міністерства закордонних справ Королівства Норвегія.
- 2017, липень, Київ, сесія в рамках TOT «Академія лідерства», Програма Ради Європи «Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування в Україні».
- 2016, січень Львів, серпень і грудень Київ, 3-и TOT «Тренінг з освіти для демократичного громадянства і прав людини для тренерів Всеукраїнської мережі Програми», Спільна програма Європейського Центру імені Вергеланда, Міністерства освіти і науки України, Ради Європи та Міністерства закордонних справ Королівства Норвегія.
- 2014 – Три сесії в рамках TOT «Академія лідерства», Програма Ради Європи «Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування в Україні», Львів-Київ.
- 2014-2001, Серія тренінгів підвищення тренінгової майстерності для тренерів Творчого Центру ТЦК з такої тематики як «Визначення індикаторів для проведення моніторингу та оцінки проектів та програм», «Стратегічне планування», «Управління змінами», «Розробка програм місцевого розвитку», «Політика ідентичності та гармонізації міжетнічних стосунків в АР Крим», «Особливості формування місцевої політики у сфері міжетнічних взаємин і захисту прав національних меншин та груп в АР Крим: співпраця влади і громади», «Методи розвитку громад», «Аналітичні навички. Аналіз ризиків», «Земля і право», «Співпраця влади та громади», «Особливості реалізації ЗУ «Про доступ до публічної інформації», «Специфіка діяльності ОМС в Україні», «Управління проектом», «Робота з персоналом та волонтерами», «Моніторинг, оцінка та написання звітів», «Побудова коаліцій/асоціацій», «Написання проектів та програм», «Менеджмент НУО», «Фінансовий менеджмент», «Особливості підготовки проектних пропозицій на конкурси та програми Європейського Союзу», Київ.
- 2013, жовтень, Київ, TOT «Особливості оцінки ОГС - регіональних лідерів», INTRAC, UNDP.
- 2011-2008 – Тематичні семінари та конференції організовані в рамках Програми транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2007-2013.
- 2010, Київ, TOT «Визначення індикаторів для проведення моніторингу та оцінки проектів та програм», В. Пижов, експерт з моніторингу та оцінки ТОВ «Вивчення та оцінка, ТЦК.
- 2010, Київ, TOT «Особливості дослідження Програм Корпусу Миру», Корпус Миру/ТЦК.
- 2010, «Управління проектним циклом», Проект «Підтримка сталого регіонального розвитку в Україні» (SSRD).
- 2006, Серія TOT під час 10-и денного навчального візиту по програмі професійного розвитку лідерів НУО програми «Відкритий світ» (Пенсильванія, США).
- 2005, Київ TOT «Методи розвитку громад».
- 2005, Київ, TOT «Моніторинг та оцінка», О. Кузьмін (Росія), Сара дель Туфо (США).
- 2005, Київ, Свідectво експерта з базових навичок проведення досліджень, Вища школа соціології при Інституті соціології НАНУ.
- 2005, Київ, TOT «Якісні методи проведення дослідження», КМІС.

Досвід проведення тренінгів:

Загальна кількість проведених тренінгів – більше **450** ; Загальна кількість наданих консультацій – більше **250**.

Дослідження та оцінка:

- 2020-2021 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 3-х організацій регіональних лідерів (Хмельницький, Луцьк, Житомир) та їх супровід в плануванні організаційного розвитку (UNDP).
- 2020 – Проведення оцінки організаційної спроможності жіночої благодійної організації «Наші візії» (Програма «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства»).
- 2019 – Проведення оцінки МОЗ України за напрямом «Взаємодія з громадськістю» (ТЦК).
- 2018 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 12-и ОГС, які діють в ОТГ (Закарпатська, Івано-Франківська та Чернівецька області) та їх супровід в плануванні організаційного розвитку (БО БФ «ЦГІ»).
- 2018 – Дослідження стану розвитку та потреб НУО України (ТЦК).
- 2017-2018 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 3-х організацій регіональних лідерів (Полтава, Луцьк, Запоріжжя) та їх супровід в плануванні організаційного розвитку (UNDP).
- 2017 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 7-и ОГС (Харків – 5, Сєверодонецьк та Слов'янськ) та їх супровід в плануванні організаційного розвитку (НДО Форум).
- 2016 – член Експертної комісії з оцінювання мікропроектів у 2016 році в рамках Програми обласного конкурсу мікропроектів місцевого розвитку у Львівській області на 2016-2020 роки.
- 2016 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 4-х організацій регіональних лідерів (Перечин, Рівне, Львів, Кіровоград) (UNDP).
- 2013-2014 – Проведення оцінки рівня організаційного розвитку 5-х організацій регіональних лідерів (Перечин, Рівне, Львів, Донецьк, Сімферополь) та їх супровід в плануванні організаційного розвитку (UNDP).
- 2013 – Моніторинг виконання стратегій місцевого розвитку в містах присутності компанії ДТЕК на Західній Україні (ППВ Мережі Знать).
- 2013 – Проведення оцінки ГО «Самопоміч» (Львів), (UNDP).
- 2012 – Український Фонд Демократії «Спочатку люди» разом з Вестмінстерським Фондом Демократії, БФ «ТЦК» – дослідження «Оцінка громадської участі та громадянське суспільство в Україні» в м. Кременець, м. Тернопіль та м. Чортків.
- 2012 – Корпус Миру, БФ «ТЦК» – проведення дослідження Програми малих грантів (SPA) Корпусу миру в м. Коломиї, с. Турка, м. Косові (Івано-Франківська обл.) в рамках оцінки Програми малих грантів (SPA) Корпусу миру в Україні.
- 2002-2012 - Дослідження стану розвитку та потреб НУО України.
- 2008 – Проект «Доступ сільського населення до правосуддя», проведення оцінки реалізації інформаційно-просвітницьких кампаній 2 громадами Рожищенського району, Волинської обл.
- 2007 – Проект Європейської комісії, проведення дослідження стану доступу сільського населення до медіа ресурсів, (Перечинський район, Закарпатська обл.).

Тренінги для тренерів («Школи тренерів»).

- 2019, Школа тренерів I рівня та дві II рівня, БФ ТЦК, Київ.
- 2018, Школа тренерів I рівня, ГО «Детектор Медіа», Київ.
- 2015, Школа тренерів I рівня, БФ ТЦК, Київ.
- 2012, 2014 та 2015, 5 шкіл для тренерів національної школи суддів України і учасників проекту «Справедливе правосуддя» з методики викладання для дорослих, м. Одеса, 2012 р., м. Київ, 2014 та Львів, 2014 р., 2015 р.
- 2008-2011, 3-и Школи для грантерів Проекту «Розвиток громадянського суспільства», м. Одеса та м. Львів, 2008 р.; м. Київ, 2010 р.; м. Київ та Львів, 2011 р.

- 2010-2011, Навчання лідерів НУО України в рамках I і II Навчальної програми з фасилітації, UNITER як Тренер «Тренерської групи «Діалог».
- 2009, Для членів та партнерів благодійного фонду «Салюс», м. Львів.
- 2008, 2-і Школи в рамках проекту «Доступ сільського населення до правосуддя» для представників цільової групи проекту з міст Коломия, Рожище, Бар та Білгород-Дністровський, м. Перечин.
- 2004-2005, 3-и «Школи громадського лідера». Програма «Демократизація України: Програма малих проектів».